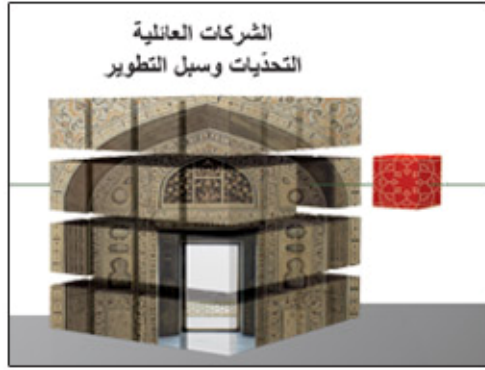


Press Release: Jun. 15, 2009

White Paper on Family Business (in Arabic)

ROX Management Consultants issues its Arabic white paper on family-owned companies describing the challenges faced by family members and proposing practical tools and methods for development.



تحتل العائلات العربية في الشرق الأوسط بشكل عام وفي منطقة الخليج بشكل خاص بأهمية كبرى تمكنها من توجيه المجتمع، والإقتصاد والأعمال التجارية. وتعتبر الشركات العائلية في دول الخليج العمود الفقري لاقتصاديات هذه الدول لما تلعبه من ادوار هامة في مجال توفير الخدمات وتشغيل القوى العاملة. فهي تسيطر على أكثر من 95 في المئة من حركة النشاط التجاري وبإجمالي أصول تصل إلى تريليون دولار. ففي المملكة العربية السعودية، تزيد استثمارات الشركات العائلية على 250 مليار ريال وتوظف أكثر من 250 ألف موظف. وقد أظهرت عدة دراسات بأن الشركات العائلية هي الأكثر ربحاً مقارنة بالشركات الأخرى، وتدموم عمراً أطول وتملك مؤهلات أفضل لتخطي الصعوبات المالية والإقتصادية.

لكن بالرغم من الدور المهم الذي تقوم به هذه الشركات في الاقتصاديات الوطنية، إلا أنها تواجه تحديات متزايدة تؤثر على استمرارها ونموها. فطبيعة تكوين هذه الشركات يجعلها تواجه تحديات تتعلق باستمرارية دورة حياتها، بالإضافة إلى تحديات أخرى تتعلق باستراتيجيات الأداء والنمو الواجب اتباعها للمحافظة على وجودها في بيئة العمل التنافسية، خاصة في ظل العولمة. ومن ابرز هذه التحديات هي مشاكل الخلافة والحوكمة ، وعدم وجود تخطيط مبكر لانتقال العمل للجيل التالي، قد يؤدي الى صراعات داخلية قد تعصف بالشركة إذا لم تحل داخل العائلة.

ولمواجهة هذه التحديات، لا بد للعائلات من تنظيم العلاقات بين أفرادها من خلال برنامج حوكمة يدرس الواقع العائلي، والنزاعات والأعمال التجارية. كما أنّ الحكومات المحلية، إنطلاقاً من أهمية العائلة، قد باشرت بإنشاء قوانين تلزم العائلات بتنفيذ الحوكمة العائلية.

إن ضمان استمرارية ونمو هذه الشركات مطلب حيوي لاقتصاد دول الخليج، لذلك، فإنّ التنظيم العائلي بغاية الأهمية للعائلة الكبيرة كما هو للأسر الصغيرة في طور الإزدهار، ونحن في **روكس**، نعتبر أنّ التخطيط للتعاقد العائلي عملية حيوية تستمرّ عبر الأجيال. وعليه، تم وضع هذا الكتيب لتقديم بعض المعلومات الأساسية للقيمين على الشركات العائلية عن أبرز التحديات والمعوقات التي تواجه هذه الشركات خلال مراحل دورة حياتها، ومبادئ وأساليب العمل التي تحكم إدارتها بالإضافة الى عرض سبل تطوير أساليب العمل فيها.

You can download the full paper by registering for free and logging into our publications section.

---End---